



Comité DÉPARTEMENTAL  
**des échecs 35**



*Liberté • Égalité • Fraternité*

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

# **Un plan de développement au service de la pratique des échecs**

## **Bilan 2009-2012**

## **Perspectives 2013-2016**

**A l'intention de :** M. Arnaud GADBIN, chargé CNDS à la DDCSPP 35  
Mme Françoise TRÉDAN, Directrice du CDOS 35

**Contact :** M. Pascal AUBRY, Président du Comité Départemental des Echecs 35

---

# Sommaire

---

<b>Présentation .....</b>	<b>5</b>
<b>Historique récent .....</b>	<b>5</b>
<b>Les clubs du département .....</b>	<b>5</b>
<b>Orientations du plan de développement .....</b>	<b>6</b>
Objectifs .....	6
Publics cibles .....	6
Stratégie de développement .....	6
Un fonctionnement démocratique .....	6
La communication au service du développement .....	7
La lettre d'information Echecs 35 Info .....	7
Les sites web du Comité Départemental .....	8
Le blog Anim'échecs (anim.echecs.fr).....	8
Le domaine echecs35.fr .....	8
<b>L'aide indispensable du Plan Sport Emploi .....</b>	<b>9</b>
L'animatrice.....	9
Contrat depuis mars 2011 .....	9
De mars 2011 à février 2012 .....	9
De mars 2012 à décembre 2012 .....	9
Financement .....	9
Fonctionnement .....	10
<b>Le Comité Directeur 2012 et les Commissions .....</b>	<b>10</b>
Comité Directeur .....	10
Bureau .....	10
Commission Scolaires.....	10
Commission Jeunes.....	11
Commission Féminines.....	11
Commission Adultes .....	11
Commission Communication .....	11
Commission Technique.....	12
<b>Cartographie de l'emploi dans le département .....</b>	<b>12</b>
Initiateurs actifs .....	12
Animateurs actifs.....	12
Formateurs actifs .....	13
Réseau du Comité Départemental .....	13
Professionnels .....	13
Amateurs .....	13

<b>Actions sur la période 2011-2013 .....</b>	<b>14</b>
<b>Public en difficulté.....</b>	<b>14</b>
Ateliers hebdomadaires en dispositifs ULIS en période scolaire.....	14
Manifestations en dispositifs ULIS .....	14
Interventions en milieu hospitalier (novembre 2011 – juin 2012) .....	16
Interventions dans des centres sociaux .....	16
<b>Grand public.....</b>	<b>16</b>
Exposition sur l'aménagement du mail à Rennes (12 novembre 2011) .....	16
Atelier et exhibition aux Champs Libres à Rennes (16-17 février 2012) .....	16
Exhibition aux 20 ans de radio Laser à Guichen (9 juin 2012) .....	17
Exhibition à la Nuit du Sport à Thorigné-Fouillard (29 juin 2012) .....	17
Participation à la fête du Sport à Dinard (juin 2011 et 2012) .....	17
<b>Public féminin .....</b>	<b>17</b>
Bretagne rapide féminin (7 octobre 2012).....	17
Trophée Caïssa 35 (21 octobre 2012) .....	18
N2 Féminines dans le 35 (1 décembre 2012) .....	18
<b>Public scolaire .....</b>	<b>19</b>
Championnat scolaire .....	19
Après-midi ludique Au Pays des échecs (5 mai 2011) .....	20
Tournoi des écoles d'Ille-et-Vilaine (23 mai 2012) .....	20
Interventions dans des centres de loisirs .....	20
ALSH de La Bouëxière : 2h/semaine scolaire depuis avril 2011 .....	20
ALSH de Thorigné-Fouillard : 1h/semaine scolaire depuis avril 2011 .....	20
Garderie de Dourdain : 1h15/semaine scolaire depuis novembre 2011 .....	21
Accompagnement éducatif en collège .....	21
<b>Joueurs réguliers (jeunes et adultes) .....</b>	<b>21</b>
L'aide à la formation pour les clubs naissants.....	21
L'organisation de formations de groupe pour les clubs existants .....	22
L'accompagnement technique en compétition (jeunes et adultes).....	22
L'accompagnement technique des compétitions jeunes .....	22
Le Pôle Espoir 35.....	23
Le Masters 35 .....	23
L'open international d'Ille-et-Vilaine .....	23
Le Grand Prix 35 des rapides .....	24
<b>Résultats et perspectives 2013-2016 .....</b>	<b>26</b>
<b>Résultats quantitatifs .....</b>	<b>26</b>
<b>Résultats qualitatifs.....</b>	<b>27</b>
<b>Perspectives 2013-2016 .....</b>	<b>27</b>

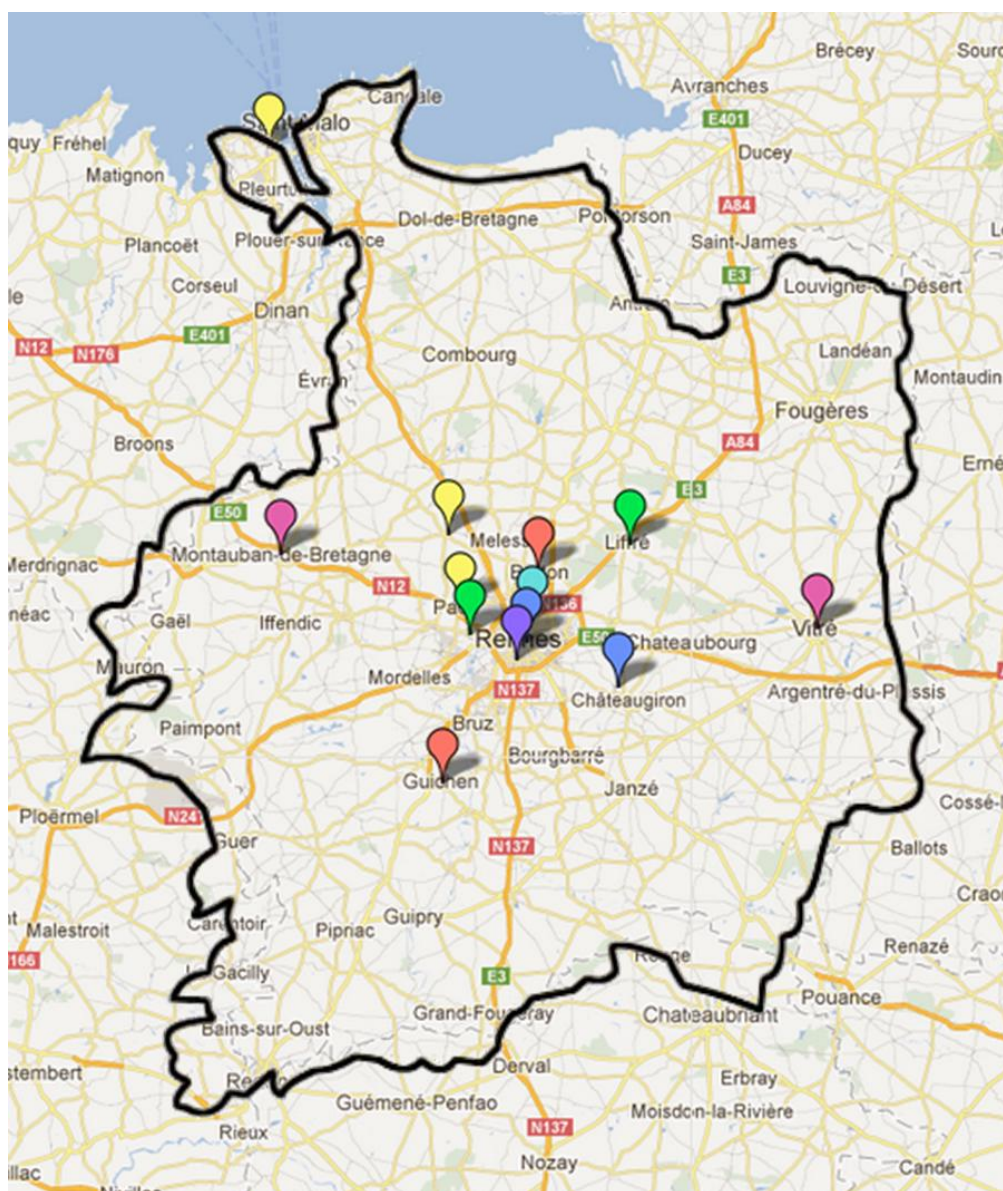
# Présentation

## Historique récent

Le plan de développement 2009-2012 a été mis en place en coopération avec Jeunesse & Sports (actuellement DDCSPP) par l'ancienne équipe en charge du Comité Départemental.

En mai 2010, le Comité Directeur en place a été remplacé et le développement a été poursuivi sous l'impulsion d'une nouvelle équipe. Compte tenu des turbulences traversées par le Comité Départemental à cette période, le bilan du plan de développement présenté ci-après décrit les actions menées sur la période allant de mars 2011 (date de l'embauche de l'animatrice actuellement en place) à aujourd'hui (actions planifiées jusqu'en juin 2013).

## Les clubs du département



# Orientations du plan de développement

---

Le contrat PSE s'inscrit totalement dans le plan de développement, dans les objectifs, les publics cible et les stratégies employées.

## Objectifs

---

L'objectif du plan de développement est le développement des échecs, tant sur le plan du nombre d'actions menées que sur celui du nombre de licenciés.

Ce développement quantitatif est notamment basé sur l'entretien de l'excellente image de notre sport auprès du **grand public**, par des actions de communication ponctuelles et visibles. Ces actions, détaillées dans la suite de ce document, sont en général réalisées avec le support du contrat PSE.

## Publics cibles

---

Un accent particulier est porté sur certains publics, cibles des actions de la DDCSPP :

1. Les **publics en difficulté**, sociale, scolaire ou médicale ;
2. Le **public féminin**, le développement de la pratique sportive auprès des féminines étant une des priorités de la DDCSPP.

## Stratégie de développement

---

Le Comité Départemental a basé son développement de masse sur le développement fulgurant de la **pratique en milieu scolaire**.

Les contrats d' « Accompagnement Éducatif », conclus entre la DDCSPP, les collèges du département et le Comité Départemental ou les clubs, ont permis la création puis la continuation de nombreux ateliers périscolaires. Le PSE a permis de soutenir l'effort auprès des scolaires via l'organisation du championnat scolaire départemental.

## Un fonctionnement démocratique

---

De nouveaux statuts ont été adoptés fin 2010, qui ont donné au Comité Départemental les bases d'un fonctionnement participatif et démocratique :

- **Définition des grandes orientations par l'Assemblée Générale**, auquel le Comité Directeur rend compte tous les ans des actions entreprises et du budget utilisé pour les actions
- **Exécution des actions par les Commissions**, qui soumettent leurs projets au Comité Directeur, obtiennent leurs budgets de fonctionnement et rendent compte au Comité Directeur en fin des actions
- **Exécution des actes légaux par le Bureau**, qui rend compte au Comité Directeur

Ce fonctionnement est la garantie de l'affectation des moyens humains et financiers du Comité Départemental aux actions voulues par les partenaires du Comité et au service de tous les clubs.

Indice de bon fonctionnement communautaire, les bilans du Comité Départemental, moral et financier, ont été approuvés à l'unanimité lors de la dernière Assemblée Générale, ce qui n'était pas arrivé depuis de très nombreuses années.

# La communication au service du développement

Afin de soutenir les actions de terrain, le Comité Directeur a depuis 2011 mis en place des techniques professionnelles et innovantes de communication.

## La lettre d'information Echecs 35 Info

Le premier numéro de la lettre d'information du Comité Départemental a été diffusé le 9 mai 2010. Depuis, 72 numéros (début novembre 2012) ont permis de communiquer de manière régulière aux licenciés et aux partenaires du Comité Départemental l'actualité échiquéenne du département.

Si vous n'arrivez pas à visualiser ce message, [cliquez ici](#).



Comité DÉPARTEMENTAL  
des échecs 35

## Echecs 35 Info n°71

### 17 octobre 2012

Bonjour,

Après le début des interclubs adultes le week-end dernier, place à l'actualité des jeunes et des féminines.

Le Comité Directeur.

---

### Trophée Caïssa le 21 octobre 2012 à Guichen

Une soixantaine de féminines sont licenciées dans notre département, mais peu d'entre elles jouent en compétition.

Pour développer la pratique chez les féminines, le Comité Départemental met en place le Trophée Caïssa 35 : la première édition aura lieu à Guichen dimanche prochain, la compétition se joue par équipes de deux joueuses.

Il est encore temps de s'inscrire !

- [Tout savoir sur le Trophée Caïssa 35](#)
- [Voir les équipes inscrites](#)

---

### Championnat 35 interclubs jeunes

Lors de son Assemblée Générale du 24 mars 2012, la Ligue de Bretagne des Echecs a délégué à ses Comités Départementaux l'organisation de ses compétitions jeunes interclubs au niveau régional.

Le championnat 35 interclubs jeunes aura lieu les :

- Dimanche 11 novembre 2012 à Vezin-le-coquet (salle des fêtes)
- Dimanche 2 décembre 2012
- Dimanche 20 janvier 2013 à Liffré (centre culturel)
- Dimanche 3 février 2013

11 équipes sont déjà engagées, l'inscription doit se faire auprès du responsable de [la Commission Jeunes](#) avant le 25 octobre 2012.

- [Voir le règlement complet de la compétition](#)
- [Voir les équipes inscrites](#)
- [Tout savoir sur le championnat](#)

---

### Championnat 35 jeunes individuel

Le championnat 35 jeunes individuel aura lieu les 22-23 décembre 2012, retenir cette date dès à présent !

De plus amples informations seront données dans le prochain Echecs 35 Info.

---

### Dates à retenir

- 21 octobre 2012 : [Trophée Caïssa 35 à Guichen](#)
- 11 novembre 2012 : [interclubs jeunes](#)
- 24-25 novembre 2012 : [stage d'arbitrage AF4 à Rennes](#)
- 2 décembre 2012 : [interclubs jeunes](#)
- 22-23 décembre 2012 : [championnat 35 jeunes individuel](#)



**BNP PARIBAS**

Partenaire officiel  
du Comité Départemental des Echecs d'Ille-et-Vilaine  
de la Ligue de Bretagne des Echecs  
de la Fédération Française des Echecs

Pour vous désinscrire ou mettre à jour vos données personnelles, [cliquez ici](#).

Adresse électronique : [pascal.aubry@echecs35.fr](mailto:pascal.aubry@echecs35.fr) | Nom : AUBRY | Prénom : Pascal | Club : DOMLOUP - Echiquier Domloupéen

Si vous souhaitez faire passer des informations dans cette lettre,  
ou si vous avez des remarques sur la forme ou le contenu,  
merci d'envoyer un mail à [info@echecs35.fr](mailto:info@echecs35.fr).

Les lettres d'informations sont archivées sur le site web du Comité Départemental.

- [Voir les numéros de Echecs 35 Infos](#)

La lettre Echecs 35 Infos est aujourd'hui distribuée à plus de 800 destinataires.

2010											
				Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
2011											
Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
2012											
Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre

## Les sites web du Comité Départemental

Le site web principal du Comité Départemental est extrêmement vivant, plus de 800 articles l'ont fait vivre depuis mai 2010. Il est, avec la lettre Echecs 35 Infos, le principal vecteur de diffusion du Comité Départemental.

- [Voir le site web du Comité Départemental](#)

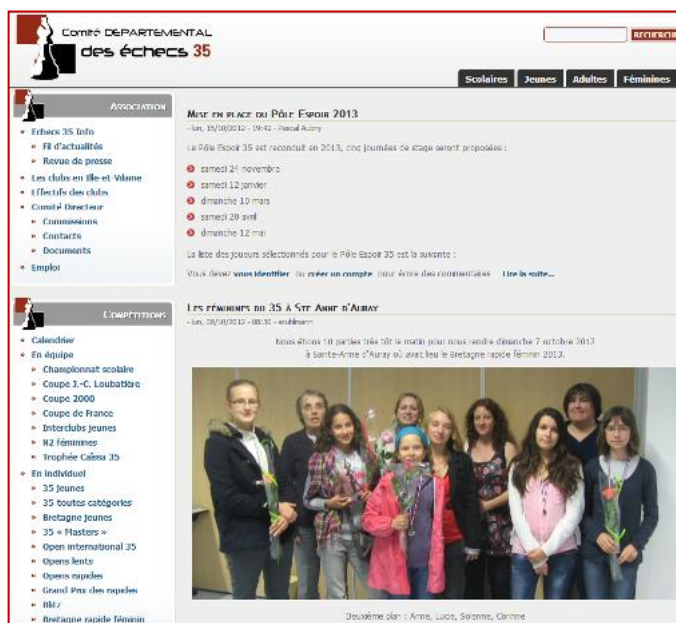
Le Comité Départemental a également mis en place d'autres sites web pour faciliter la diffusion d'informations, de manière plus ciblée :

- [Le site du Masters 35](#)
- [Le site de l'open international d'Ille-et-Vilaine](#)
- Un intranet pour le travail collaboratif des membres du Comité Directeur

L'archivage pérenne sur les sites web du Comité est un relais fondamental des efforts déployés par les bénévoles et l'employée PSE.

## Le blog [Anim'échecs](#) ([anim.echecs.fr](#))

Ce blog est destiné principalement aux animateurs et enseignants qui font découvrir le jeu d'échecs dans leurs ateliers ou dans leurs classes. Des activités sur le jeu lui-même mais aussi sur le thème des échecs y sont présentées ; elles ont toutes été réalisées sur le terrain. On y trouve aussi des animations originales, des échanges entre classes, des exhibitions tout public etc. Un [Kit pédagogique](#) a été spécialement conçu sur la demande de la responsable scolaire de la Ligue de Bretagne.



## Le domaine echecs35.fr

Le domaine echecs35.fr est géré par le Comité Départemental et offre gratuitement à tous les clubs du département la possibilité de mettre en ligne les formations le concernant sur son propre site.

La solution technique, basée sur le gestionnaire de contenus nommé *Drupal*, est maintenue par les bénévoles du Comité Départemental.



# L'aide indispensable du Plan Sport Emploi

---

## L'animatrice

---

Anne RUHLMANN a été embauchée sur le poste d'animatrice spécialisée du jeu d'échecs le 1<sup>er</sup> mars 2011.

Retraitée de l'Éducation Nationale (professeur de mathématiques), elle est diplômée (**Diplôme d'Animateur de la Fédération Française des Échecs**).

Ses missions principales sont :

- renforcer le lien social des publics en difficulté à travers le jeu d'échecs ;
- sensibiliser et initier au jeu d'échecs le public féminin, scolaire et les seniors.



## Contrat depuis mars 2011

---

Anne RUHLMANN est embauchée par le Comité Départemental en Contrat à Durée Indéterminée, pour un volume horaire annualisé de 603 heures ; ce temps de travail comprend les temps de préparation et les déplacements.

### De mars 2011 à février 2012

- Présence sur actions : 246 h
- Préparation des ateliers : 94,25 h
- Prospections et Missions : 210,40 h
- TOTAL 550,65 h (manque 52,35 h reporté sur l'année suivante)

### De mars 2012 à décembre 2012

- Présence sur actions : 198,00 h
- Préparation des ateliers : 69,50 h
- Prospections et Missions : 80,55 h
- TOTAL 348,05 h (bilan provisoire jusqu'au 31 octobre 2012)

## Financement

---

Le contrat initialement conclu pour le financement du PSE (Plan Sport Emploi) de septembre 2009 à août 2013 a été interrompu de septembre 2010 à février 2011 ; en accord avec la DDCSPP, les six mois de vacance du poste ont été différés de septembre 2013 à février 2014.

Les actions de terrain à destination du grand public sont difficilement valorisables sur le plan financier. Si d'autres, comme les interventions dans les centres de loisir font depuis 2012 l'objet d'une participation financière des collectivités bénéficiaires des interventions, il paraît impossible de pérenniser l'emploi d'animateur du Comité Départemental sans le fort soutien de ses partenaires institutionnels.

La pérennisation du poste d'animateur, sur un temps plein, est un objectif à terme du Comité Départemental car le travail réalisé dans ce cadre (hors bénévolat) est une pierre essentielle pour mener à bien son plan de développement.

## Fonctionnement

---

L'affectation des heures de l'employée PSE est proposée annuellement au Comité Directeur. Un point régulier sur l'avancement des actions en cours est réalisé par le bureau du Comité Départemental et un bilan des actions est fourni en Assemblée Générale.

## Le Comité Directeur 2012 et les Commissions

---

Le fonctionnement du Comité Départemental est essentiellement basé sur les initiatives des Commissions, dont les membres sont l'émanation d'une majorité des clubs du département.

### Comité Directeur

---

Le Comité Directeur est l'organe de décision du Comité Départemental :

- |                       |                             |
|-----------------------|-----------------------------|
| • Pascal AUBRY        | Echiquier Domloupéen        |
| • Jean-Louis BOURGOIN | Echiquier Vezinois          |
| • Angelika EZANNO     | Echiquier Guichonais        |
| • Yvon EZANNO         | Olympic Club Montalbanais   |
| • Emmanuelle GEFROY   | Echiquier Domloupéen        |
| • Hervé HUARD         | Betton Echecs Club          |
| • Jean PRIOUL         | Echiquier Rennes Longs Prés |
| • Anne RUHLMANN       | Echiquier du Pays de Liffré |
| • Dominique RUHLMANN  | Echiquier du Pays de Liffré |

### Bureau

---

Le Bureau est l'organe exécutif du Comité Départemental :

- |                     |                      |                |
|---------------------|----------------------|----------------|
| • Pascal AUBRY      | Echiquier Domloupéen | Président      |
| • Angelika EZANNO   | Echiquier Guichonais | Trésorière     |
| • Emmanuelle GEFROY | Echiquier Domloupéen | Secrétaire     |
| • Hervé HUARD       | Betton Echecs Club   | Vice-Président |

### Commission Scolaires

---

La Commission Scolaire a pour missions l'organisation du championnat scolaire, du tournoi des écoles 35, du suivi des interventions en milieu scolaire et du soutien des animations à destination des scolaires.

- |                             |                                    |                    |
|-----------------------------|------------------------------------|--------------------|
| • Jean-Louis BOURGOIN       | Echiquier Vezinois                 |                    |
| • Hervé HUARD               | Betton Echecs Club                 |                    |
| • Jean PRIOUL               | Echiquier Rennes Longs Prés        |                    |
| • Anne RUHLMANN             | Echiquier du Pays de Liffré        |                    |
| • <b>Dominique RUHLMANN</b> | <b>Echiquier du Pays de Liffré</b> | <b>Responsable</b> |

## Commission Jeunes

---

La Commission Jeunes a pour missions l'organisation des championnats d'Ille-et-Vilaine jeunes individuel et par équipe, et la gestion du Pôle Espoir.

- |                       |                             |                    |
|-----------------------|-----------------------------|--------------------|
| • <b>Pascal AUBRY</b> | <b>Echiquier Domloupéen</b> | <b>Responsable</b> |
| • David BRAULT        | Haute Bretagne Echecs       |                    |
| • Jean-Louis BOURGOIN | Echiquier Vezinois          |                    |
| • Simon LE MAREC      | Echiquier Domloupéen        |                    |
| • Jean PRIOUL         | Echiquier Rennes Longs Prés |                    |
| • Kevin TERRIEUX      | Club d'Echecs Metz Fischer  |                    |
| • Dominique RUHLMANN  | Echiquier du Pays de Liffré |                    |

## Commission Féminines

---

La Commission Féminines a pour mission le développement de la pratique chez les féminines et l'accompagnement des joueuses en compétition (Trophée Caïssa 35, Bretagne rapide féminin, Nationale 2 féminines).

- |                        |                                    |                    |
|------------------------|------------------------------------|--------------------|
| • Pascal AUBRY         | Echiquier Domloupéen               |                    |
| • Solenne HENRY        | Betton Echecs Club                 |                    |
| • Simon LE MAREC       | Echiquier Domloupéen               |                    |
| • <b>Anne RUHLMANN</b> | <b>Echiquier du Pays de Liffré</b> | <b>Responsable</b> |

## Commission Adultes

---

La Commission Adultes a pour missions l'organisation du championnat d'Ille-et-Vilaine toutes catégories, de l'open international d'Ille-et-Vilaine, du Masters 35, du Grand Prix 35 des rapides et l'organisation de la formation à destination des adultes.

- |                      |                             |                    |
|----------------------|-----------------------------|--------------------|
| • Pascal AUBRY       | Echiquier Domloupéen        |                    |
| • Yvon EZANNO        | Olympic Club Montalbanais   |                    |
| • <b>Hervé HUARD</b> | <b>Betton Echecs Club</b>   | <b>Responsable</b> |
| • Yvon MARTIN        | Betton Echecs Club          |                    |
| • Jean PRIOUL        | Echiquier Rennes Longs Prés |                    |

## Commission Communication

---

La Commission Communication a pour attributions la gestion des contacts avec la presse, la communication vers les licenciés et la gestion du domaine echecs35.fr.

- |                       |                             |                    |
|-----------------------|-----------------------------|--------------------|
| • <b>Pascal AUBRY</b> | <b>Echiquier Domloupéen</b> | <b>Responsable</b> |
| • Carole LANZONI      | Echiquier Domloupéen        |                    |
| • Dominique RUHLMANN  | Echiquier du Pays de Liffré |                    |

## Commission Technique

---

La Commission Technique a pour missions la gestion du matériel du Comité, l'établissement du calendrier et le choix des lieux des compétitions, et le contrôle des règlements.

- Pascal AUBRY Echiquier Domloupéen
- Yvon MARTIN Betton Echecs Club **Responsable**

## Cartographie de l'emploi dans le département

---

La Fédération Française des Échecs délivre trois diplômes :

- DIFFE : **Diplôme d'Initiateur** de la FFE
- DAFPE : **Diplôme d'Animateur** de la FFE
  - 1<sup>er</sup> degré : Animateur
  - 2<sup>è</sup> degré : Educateur
  - 3<sup>è</sup> degré : Professeur
- DEFFE : **Diplôme d'Entraîneur** de la FFE
  - 1<sup>er</sup> degré : Entraîneur
  - 2<sup>è</sup> degré : Maître-Entraîneur

L'Ille-et-Vilaine compte 3 initiateurs, 15 animateurs et 5 entraîneurs (seuls figurent sur les listes ci-dessous les éléments actifs dans le département).

### Initiateurs actifs

---

NrFFE	Nom et Prénom	Niveau	Validité	Club
G59190	BOISYVON Theo	Initiateur		Echiquier du pays de Liffré
E59583	STIEVENARD Hugo	Initiateur		Echiquier du pays de Liffré
E54464	VASSAUX Jean-Pierre	Initiateur		Echiquier du pays de Liffré

### Animateurs actifs

---

NrFFE	Nom et Prénom	Niveau	Validité	Club
N12372	BLEUZEN Cedric	Animateur		Rennes Paul Bert
M01536	BLEUZEN Christian	Animateur		Rennes Paul Bert
N12375	BLEUZEN Erwan	Animateur		Rennes Paul Bert
R11357	BOURGOIN Jean-Louis	Animateur		L'Echiquier Vezinois
D66940	BRAULT David	Animateur		Haute Bretagne Echecs
G50068	JALLU Pascal	Animateur		Echiquier Vitréen
S05779	LARCHER Sebastien	Animateur		Echiquier Rennes - Les Longs Pres
W06107	LE MAREC Simon	Animateur		Echiquier Domloupéen
D02357	LEJARRE Ludovic	Animateur		Rennes Paul Bert
S04351	MARTIN Yvon	Animateur		Betton Echecs Club
V03982	PRIOUL Jean	Animateur		Echiquier Rennes - Les Longs Pres
D51497	RUHLMANN Anne	Animateur		Echiquier du pays de Liffré

D51503	RUHLMANN Dominique	Animateur	Echiquier du pays de Liffré
C50589	RUHLMANN Helene	Animateur	Echiquier du pays de Liffré
L06094	TERRIEUX Kevin	Professeur	Club d'Echecs Metz Fischer

## Formateurs actifs

NrFFE	Nom et Prénom	Niveau	Validité	Club
N12375	BLEUZEN Erwan	Entraîneur		Rennes Paul Bert
H02124	DEMANGHON Jonathan	Entraîneur		Rennes Paul Bert
W06107	LE MAREC Simon	Entraîneur		Echiquier Domloupéen
D02357	LEJARRE Ludovic	Entraîneur		Rennes Paul Bert
L06094	TERRIEUX Kevin	Entraîneur		Club d'Echecs Metz Fischer

## Réseau du Comité Départemental

Pour ses animations et entraînements, le Comité Départemental s'appuie sur un réseau de professionnels et d'amateurs.

### Professionnels

- **Anne RUHLMANN (54 ans)**, est Animatrice. Elle est salariée du Comité Départemental en Contrat à Durée Indéterminée.
- **Kevin TERRIEUX (27 ans)** est Professeur et Entraîneur. Il dirige l'entreprise qu'il a fondée en 2009, **Pro Evolution Echecs**, qui compte deux salariés (dont lui-même). Joueur de haut niveau (Maître International de la Fédération Internationale des Echecs), il est membre de la Commission Jeunes du Comité Départemental, référent technique pour les formations de haut niveau des meilleurs jeunes du département.
- **Simon LE MAREC (24 ans)** est Animateur et Entraîneur, salarié de **Pro Evolution Echecs** depuis 2009. Il est membre des Commissions Jeunes et Féminines, et intervient dans les formations jeunes/adultes et les accompagnements techniques en compétition organisés par le Comité Départemental.
- **Jean PRIOUL (35 ans)** est Animateur, et possède le statut d'auto-entrepreneur. Il intervient dans les formations jeunes et les accompagnements techniques en compétition organisés par le Comité Départemental.

### Amateurs

D'autres animateurs du département sont ponctuellement appelés à renforcer les professionnels, notamment lors des accompagnements techniques organisés lors des compétitions jeunes.

# Actions sur la période 2011-2013

Les actions menées sont tantôt organisées sur sollicitation des partenaires ou collectivités locales, tantôt initiées par les licenciés, l'employée PSE ; elles sont validées par le Comité Directeur, qui alloue lorsque besoin les moyens nécessaires aux actions.

Les actions présentées ci-dessous ont eu lieu de mars 2011 à décembre 2012, ou auront lieu de janvier à juin 2013 (déjà planifiées). Elles sont classées par public :

- Public en difficulté
- Grand public
- Public féminin
- Public scolaire
- Joueurs réguliers

## Public en difficulté

---

### Ateliers hebdomadaires en dispositifs ULIS en période scolaire

---

L'animatrice du PSE intervient dans les trois classes suivantes :

- ULIS au collège des Gayeulles – 1 h/semaine depuis mars 2011
- ULIS au collège Cleunay – 1 h/semaine depuis avril 2011
- ULIS au collège Le Landry – 1 h/semaine depuis mai 2011

L'atelier se déroule une fois par semaine dans 3 dispositifs ULIS (Unité Localisée d'Intégration Scolaire). Ces classes accueillent 10 à 12 adolescents ayant des troubles importants des fonctions cognitives et c'est donc un véritable challenge que se sont lancés les trois enseignantes Michèle Hamel-Gachet, Anne-Marie Guezou et Fanny Ollivier.

« Cela permet d'aborder des notions peu ou mal acquises par nos élèves : s'orienter dans l'espace, prendre en compte ce qu'a joué l'adversaire, accepter de perdre, développer la stratégie et le raisonnement. Nous sommes ravies d'apprendre aussi les règles du jeu d'échecs », écrit l'une des enseignantes.

La séance commence par 10 à 15 minutes d'apprentissage d'une nouvelle notion, tous ensemble autour d'un échiquier. Chaque jeune place à tour de rôle un jeton ou une pièce pour répondre à la question posée comme par exemple "placer un jeton sur une case où peut aller la tour blanche". Puis par binôme, ils mettent en application cette notion à l'aide de petits jeux.

Au bout d'un an de pratique, tous sont arrivés à jouer une partie d'échecs avec toutes les pièces.

### Manifestations en dispositifs ULIS

---

#### *1<sup>er</sup> Tournoi Inter ULIS (21 juin 2011)*

Pour clore l'année scolaire, un tournoi entre les trois classes est organisé. Mais au bout de 6 séances toutes les règles du jeu d'échecs ne sont pas acquises. Par conséquent, les jeunes s'affrontent avec les petits jeux qu'ils ont tous appris avec l'animatrice. Ils découvrent l'organisation

d'un tournoi : s'installer à la bonne table et du bon côté, apprendre à appeler un arbitre, indiquer le résultat sur une fiche, se serrer la main et se dire "bonne partie".

La journée se passa dans une très bonne ambiance et les trois enseignantes sont ravies de s'être lancées dans ce projet qui paraissait périlleux au départ.

### **1<sup>er</sup> Tournoi scolaire (14 décembre 2011)**

Dans le cadre du championnat scolaire départemental, un tournoi pour 16 élèves en dispositif ULIS a été organisé en parallèle. Ces jeunes ont pu ainsi voir des collégiens et des écoliers jouer de vraies parties avec pendules. Cela les a énormément motivés. Il se pourrait que 2 ou 3 d'entre eux participent l'année suivante au tournoi collèges pour s'affronter à des jeunes non scolarisés en ULIS.

### **1<sup>er</sup> Tournoi MatPat INTER ULIS (15 mai 2012)**

Deux mois plutôt, les collégiens ont découvert la [plate-forme MatPat](#) pour jouer aux échecs en ligne. Ils se sont entraînés régulièrement en classe mais aussi chez eux. Pendant ce temps, les enseignantes ont fait le nécessaire pour abonner leurs établissements à ce site. Anne Ruhlmann a pu créer alors 7 groupes homogènes de 5 joueurs (collégiens + quelques adultes) des 3 établissements.

Les parties se sont jouées entre 10 h et 15 h 30 : savoir retrouver son adversaire à la bonne heure en ligne était parfois plus difficile que jouer la partie d'échecs ; mais la motivation en a fait se surpasser plus d'un.

### **2<sup>e</sup> Tournoi Inter ULIS (19 juin 2012)**

Contrairement au tournoi de l'an passé, tous les jeunes ont joué une partie entière avec la pendule (15 min/joueur). Ils étaient calmes, concentrés et très attentifs à ce qui se passait sur leurs échiquiers surtout que la règle officielle "pièce touchée, pièce à jouer" pouvait être appliquée.

Cela a beaucoup impressionné les visiteurs : Mme Tarroux, principale du collège Le Landry, Mme Le Calvez principale adjointe, M. Degraeve responsable académique de la mission "Jeux de l'esprit", Maëlle Goldfarb du CDSA (Comité du Sport Adapté) et un journaliste d'Ouest-France.



### **2<sup>e</sup> Tournoi scolaire (12 décembre 2012)**

Un tournoi ULIS aura lieu dans le cadre du championnat scolaire départemental, l'intégration sera complètement menée avec la participation de certains élèves d'ULIS au championnat scolaire départemental.

### **3<sup>e</sup> Tournoi Inter ULIS en partenariat avec le CDSA (Comité du Sport Adapté) (juin 2013)**

Après plusieurs rencontres entre Anne Ruhlmann, Maëlle Goldfarb du CDSA et les 3 enseignantes en ULIS, un accompagnement éducatif a été mis en place dans les trois établissements. Le traditionnel tournoi Inter Ulis de fin d'année proposera des parties d'échecs et des matchs de sport adapté.

## **Interventions en milieu hospitalier (novembre 2011 – juin 2012)**

---

Après plusieurs prises de contact, il a été établi en novembre 2011 dans le cadre du PSE une convention avec le service Hématologie du Centre Hospitalier Universitaire de Rennes. L'animatrice est intervenue 3 fois dans ce service puis d'un commun accord, l'activité a cessé par manque de personnes intéressées.

## **Interventions dans des centres sociaux**

---

Il a été établi en février 2011 dans le cadre du PSE une convention avec l'association Saint-Exupéry de Rennes. L'animatrice est intervenue 2 fois dans ce centre social puis d'un commun accord, l'activité a cessé par manque de personnes intéressées.

Il a été établi en juin 2011 dans le cadre du PSE une convention avec le Centre Social des Longs Prés de Rennes. L'animatrice n'est jamais intervenue sur la demande du centre fin septembre 2011.

## **Grand public**

---

### **Exposition sur l'aménagement du mail à Rennes (12 novembre 2011)**

---

Pour l'inauguration de l'exposition [Plaisir de ville : une place verte, un mail pour tous](#), le Comité Départemental des échecs a été sollicité par Rennes Métropole.

En effet, il est prévu de réaliser un échiquier géant sur la future esplanade. Le Comité a délégué cette mission à l'animatrice du PSE qui s'est chargée de contacter des joueurs de club et d'apporter le matériel nécessaire (échiquier géant et jeux d'échecs).

Joueurs débutants et joueurs de club étaient présents.



### **Atelier et exhibition aux Champs Libres à Rennes (16-17 février 2012)**

---

Dans le cadre de l'exposition de la bibliothèque des Champs Libres [Images d'Alice : au pays des merveilles](#), le Comité Départemental des échecs a été sollicité. Il a délégué cette mission à l'animatrice du PSE. L'exhibition étant d'envergure, la préparation a débuté dès septembre : plusieurs rendez-vous avec la responsable communication de la bibliothèque de Rennes, réalisation de panneaux explicatifs pour grand public. Il a fallu aussi trouver de nombreux joueurs adhérents à des clubs différents, la priorité était donnée aux jeunes pour que le grand public réalise que le jeu d'échecs n'est pas réservé à une élite d'adultes.

Un atelier d'initiation d'1 h 15 a fonctionné le 16 février pour une vingtaine de jeunes. Le lendemain, le public a pu découvrir 4 ateliers d'exhibition : simultanées, parties à l'aveugle, blitz à 4 et condi-chess.





Cette exhibition fut un véritable succès tant auprès du public qu'auprès des joueurs de nos clubs qui ont pu se rencontrer hors compétition.

## **Exhibition aux 20 ans de radio Laser à Guichen (9 juin 2012)**

---

A l'occasion des 20 ans de la Radio Laser, l'Echiquier Guichenaïs a demandé l'aide du Comité Départemental pour organiser une animation. Il a délégué cette mission à l'animatrice du PSE. Différents ateliers ont été proposés : condi-chess, simultanée de 6 joueurs et jeux libres. Peu de passages.

## **Exhibition à la Nuit du Sport à Thorigné-Fouillard (29 juin 2012)**

---

L'animatrice du PSE, intervenant au centre de loisirs de Thorigné-Fouillard, a été contactée par les organisateurs de la Nuit du Sport de Thorigné-Fouillard qui désire à chaque fois faire découvrir des associations des alentours.

Cinq ateliers (partie à l'aveugle, simultanée, condi-chess, échiquier géant et jeu libre) ont été proposés sur un terrain de basket. Malheureusement peu de passages certainement dû à une météo peu clémente.

## **Participation à la fête du Sport à Dinard (juin 2011 et 2012)**

---

Le Comité Départemental soutient le développement des échecs en particulier dans le Nord du département, peu pourvu en clubs affiliés.

Il a ainsi organisé deux simultanées au cours desquelles les amateurs ont pu se mesurer à des professionnels (qui jouent contre jusqu'à 30 joueurs en même temps).



## **Public féminin**

---

Le Comité Départemental d'Ille-et-Vilaine est l'un des plus actifs dans le développement de la pratique des échecs chez les féminines.

## **Bretagne rapide féminin (7 octobre 2012)**

---

Dix féminines du département de Pupille à Sénior étaient présentes lors de cette compétition régionale qui réunissait 46 participantes.

Malheureusement deux nos meilleures joueuses ont fini 5<sup>e</sup> et 6<sup>e</sup> alors qu'il n'y avait que 4 places qualificatives pour la phase nationale.

Le Comité Départemental avait pris en charge les frais d'inscription et organisé le covoiturage.



## Trophée Caïssa 35 (21 octobre 2012)

Après la compétition N2 Féminines de 2011 où une seule équipe sur les dix présentes venait du 35, le Comité Départemental a chargé l'animatrice du PSE de mettre en place, en amont de la N2 Féminines 2012, une compétition féminine, réservée aux joueuses du département, pour tâcher de créer une dynamique autour des féminines.

C'est ainsi qu'a vu le jour le Trophée Caïssa 35 : seize féminines de Petite Poussine à Vétérane y ont participé. L'ambiance était très conviviale et les plus expertes n'ont pas hésité à donner des conseils à leur coéquipière et même à leur adversaire. Certaines ententes ont eu lieu sur place pour constituer des futures équipes pour la N2 Féminines.

La Fédération Française des Echecs a repéré l'événement (voir article ci-contre).

## N2 Féminines dans le 35 (1 décembre 2012)

Pour poursuivre cette dynamique, le Comité Départemental a proposé que la N2 Féminines 2012 soit organisé en Ille-et-Vilaine. 10 équipes de 4 joueuses se sont retrouvées à Liffré pour cette compétition qualificative pour la phase Inter-Ligues.

4 équipes du 35 étaient présentes, objectif atteint !

### Trophée Caïssa CDJE 35



Dimanche 21 octobre, 16 féminines du département d'Ille et Vilaine se sont retrouvées à Guichen pour la première édition du Trophée Caïssa 35 organisé par le Comité Départemental des échecs 35.

C'est dans une ambiance très détendue que certaines joueuses ont découvert la compétition. Au programme 5 parties en cadence

rapide et beaucoup de convivialité ! Qu'elles soient petites -poussines ou vétéranes, débutantes ou confirmées, elles ont toutes pris plaisir à partager leur passion !

Nul doute que la plupart d'entre elles seront présentes pour la phase ligue de la N2F prévue le 1er décembre !

Félicitations aux joueuses, à toute l'équipe organisatrice emmenée par Anne Ruhlmann, au club de Guichen qui a accueilli cette rencontre ainsi qu'au comité départemental d'Ille et Vilaine pour cette heureuse initiative!



# Public scolaire

---

## Championnat scolaire

---

Grâce à une dizaine d'animateurs qui interviennent en école et en collège, le championnat scolaire devient un événement très attendu par de nombreux écoliers et collégiens qui pratiquent le jeu d'échecs en classe ou en atelier périscolaire.



Tous les ans, plusieurs d'entre eux poussent la porte d'un club après cette compétition.

Ce championnat prend de l'ampleur d'année en année :

- 2009-2010 : 88 écoliers, 65 collégiens et 11 équipes.
- 2010-2011 : 160 écoliers, 117 collégiens et 14 équipes.
- 2011-2012 : 168 écoliers, 145 collégiens et 19 équipes.
- 2012-2013 : 216 écoliers et 159 collégiens



Ce développement de masse en Ile-et-Vilaine s'accompagne également de très bons résultats sportifs par rapport aux trois autres départements bretons : en 2009, 2010, 2011 et 2012 c'est un collège du 35 qui est sacré champion académique. En 2012, c'est également une école du 35 qui remporte le titre de champion académique. Ces établissements scolaires représentent ensuite l'Ile-et-Vilaine et la Bretagne dans les finales nationales.

## **Après-midi ludique Au Pays des échecs (5 mai 2011)**

---

Pour la première fois, le Comité Départemental organisait un après-midi festif sur le thème des échecs.

65 écoliers venus de 8 écoles se sont retrouvés en petits groupes de même niveau scolaire pour participer à plusieurs ateliers : parties avec pendules, condi-chess, quiz, dessin.

Ce fut un grand succès tant auprès des enfants que des accompagnateurs. Les enseignants présents ont émis le souhait que l'édition suivante se fasse sur le temps scolaire pour venir avec leurs classes entières.



## **Tournoi des écoles d'Ille-et-Vilaine (23 mai 2012)**

---

Après le vif succès du championnat scolaire 2012 dans le département (313 participants), le Comité Départemental a décidé de proposer une nouvelle compétition réservée aux écoliers : le tournoi des écoles d'Ille-et-Vilaine. Ce sont 148 écoliers venus de 36 écoles qui se sont retrouvés à Liffré. Une soixantaine d'entre eux découvrait pour la première fois la compétition. Quelques-uns ont pris contact avec des clubs pour la rentrée suivante et la plupart seront présents lors du championnat scolaire 2012 – 2013.



Le tournoi des écoles d'Ille-et-Vilaine, initié en 2012, sera reconduit en 2013.

## **Interventions dans des centres de loisirs**

---

L'animatrice du PSE intervient dans plusieurs centres de loisirs ou équivalent. Les groupes sont constitués au maximum de 12 enfants volontaires qui s'engagent pour 6 à 7 séances (de vacances à vacances).

### **ALSH de La Bouëxière : 2h/semaine scolaire depuis avril 2011**

Cet atelier fonctionne très bien. Une vingtaine d'enfants ont participé au championnat scolaire 2011-2012 et leur équipe a été sacrée vice-championne académique. D'autres enfants ont découvert la compétition lors du tournoi des écoles du mois de mai et comptent bien participer au prochain championnat scolaire. Depuis septembre 2012, la commune participe financièrement à la rémunération de l'animatrice du PSE.

### **ALSH de Thorigné-Fouillard : 1h/semaine scolaire depuis avril 2011**

Cet atelier a eu plus de mal à trouver des volontaires. Quelques enfants ont participé au championnat scolaire et au tournoi des écoles. Depuis septembre 2012, l'atelier ayant lieu à l'extérieur du centre de loisirs, il est ouvert à des enfants qui ne sont pas inscrits au centre. Treize enfants y sont inscrits à l'année. Le centre de loisirs participe financièrement à la rémunération de l'animatrice du PSE et prend en charge tous les frais du championnat scolaire.

## **Garderie de Dourdain : 1h15/semaine scolaire depuis novembre 2011**

Cet atelier a eu plus de mal à trouver des volontaires désirant venir régulièrement. Il a tout de même été reconduit à la rentrée scolaire 2012 pour un groupe de mordus qui désirent participer au championnat scolaire. La commune ne désirant pas participer financièrement à la rémunération de l'animatrice du PSE, l'intervention s'arrêtera en décembre 2012.

## **Accompagnement éducatif en collège**

---

Depuis le début du dispositif Accompagnement éducatif subventionné par le CNDS, de nombreux ateliers d'échecs ont été mis en place en collège sur le temps réservé à l'accompagnement éducatif. Chaque atelier représente 36 h d'animation par an. Ils sont pris en charge par le Comité départemental ou par les clubs du département qui conventionnent avec les collèges.

- 2010-2011 : 10 ateliers par le CD, 2 ateliers par les clubs
- 2011-2012 : 17 ateliers par le CD, 6 ateliers par les clubs
- 2012-2013 : 20 ateliers par le CD, 2 ateliers par les clubs (en attente d'accord du CNDS)

En 2011-2012, 360 collégiens ont profité de ces animations, près de la moitié d'entre eux ont participé au championnat scolaire.

## **Joueurs réguliers (jeunes et adultes)**

---

Des actions ont été développées auprès des joueurs réguliers du département :

- L'aide à la formation pour les clubs naissants
- L'organisation de formations de groupe pour les clubs existants
- L'accompagnement technique en compétition (jeunes et adultes)
- L'accompagnement technique des compétitions jeunes
- La création du Pôle Espoir 35
- La création du Grand Prix 35 des rapides
- La création du Masters 35
- L'open international d'Ille-et-Vilaine

Ces actions sont menées en général à destination des jeunes, public privilégié par le Comité Départemental, dans la continuité de l'effort à destination des scolaires. Elles sont réalisées par les bénévoles des clubs, sans recours au PSE.

## **L'aide à la formation pour les clubs naissants**

---

Plusieurs nouveaux clubs ont bénéficié, depuis 2011, de l'aide financière du Comité Départemental pour l'organisation de formations dans leurs locaux. L'objectif de cette action est la pérennisation des clubs naissants :

- Montauban-de-Bretagne en 2010-2011
- Gévezé en 2011-2012 et 2012-2013
- Pacé en 2012-2013

La première année, le Comité Départemental aide également à l'achat de matériel permettant l'accès à la compétition dès que le club est suffisamment structuré.

Pour chaque action de ce type, une convention est passée entre le Comité Départemental et le club bénéficiaire, et un bilan de l'action est rapporté au Comité Directeur.

Le Comité Départemental veille à ce que les formations ainsi dispensées soient encadrées par des animateurs ou entraîneurs diplômés de la Fédération Française des Echecs ; ceux-ci sont recrutés après appel fait sur l'espace emploi du Comité Départemental (en ligne).

## **L'organisation de formations de groupe pour les clubs existants**

Sur les saisons 2010-2011 et 2011-2012, le Comité Départemental a aidé au financement de formations itinérantes, à destination des joueurs jeunes et adultes, et organisées par les clubs volontaires à l'intention de tous les joueurs du département.

Sur ces deux saisons, 12 journées de formation ont été dispensées, pour environ 90 joueurs.

Les formations de groupe sont dispensées par des entraîneurs diplômés de la Fédération Française des Echecs, sur appel du Comité Directeur.

## **L'accompagnement technique en compétition (jeunes et adultes)**

Devant l'essoufflement des formations de groupe, le Comité Départemental a mis en place depuis septembre 2012 une nouvelle action : l'accompagnement des joueurs pendant les compétitions officielles organisées par le Comité Départemental.

L'action consiste essentiellement en la mise à disposition des joueurs d'entraîneurs pour l'analyse de leurs parties.

L'analyse des parties après les avoir jouées est un élément clé de la progression des joueurs.

## **L'accompagnement technique des compétitions jeunes**

Initiée sur la saison 2011-2012, l'accompagnement technique des compétitions jeunes a été très apprécié par l'ensemble des clubs.

Il concerne :

- Le **championnat d'Ille-et-Vilaine jeunes**, qui dure deux jours, et qui est qualificatif pour le championnat de Bretagne jeunes
- Le **championnat de Bretagne jeunes**, qui dure quatre jours, et qui est qualificatif pour le championnat de France jeunes

Pour ces deux compétitions, le Comité Départemental met à disposition de tous les jeunes du département quatre entraîneurs pendant toute la durée de la compétition. Diplômés de la Fédération Française des Echecs, ils participent à la progression des jeunes en leur permettant :

- de préparer leurs parties avant de les jouer,
- puis les analyser *a posteriori*.

Note : l'accompagnement des jeunes du département au championnat de France jeunes est supporté par la Ligue de Bretagne des Echecs.



## Le Pôle Espoir 35

Le Pôle Espoir 35 a été mis en place à la rentrée de la saison 2011-2012.

Il consiste en l'organisation de journées de formation en groupe réduits à l'intention des meilleurs jeunes du département dans chaque catégorie. Il permet aux jeunes joueurs les plus doués (et les plus travailleurs) de bénéficier de formations avancées et se préparer au mieux aux compétitions phares de la saison pour les jeunes.

Les formations du Pôle Espoir 35 rencontrent un vif succès, et sont accueillies tour à tour par les clubs du département.

Plus de cinquante jeunes ont bénéficié de ces formations ; quatre journées ont été organisées en 2011-2012, cinq le seront sur la saison 2012-2013.



## Le Masters 35

Le Masters 35 est une nouvelle compétition qui a été créée en mars 2011, à l'intention des meilleurs joueurs du département (jeunes et adultes confondus). Les 16 meilleurs joueurs du département sont invités à s'affronter dans une formule innovante qui ravit les joueurs (un système coupe, alors que les compétitions d'échecs se jouent généralement sous forme de championnat).

Au total, 24 joueurs participent à la compétition ; les places non prises de droit par les joueurs les mieux classés du département sont réservées en priorité aux publics privilégiés par le Comité Départemental : les féminines, puis les jeunes.



## L'open international d'Ille-et-Vilaine

La 5<sup>è</sup> édition de l'open international d'Ille-et-Vilaine, a eu lieu du 6 au 12 juillet 2012 dans le cadre prestigieux du lycée Saint-Vincent de Rennes.

Cette compétition, dont l'investissement humain représente près de deux mois de bénévolat, est la vitrine du haut niveau des échecs dans le département. Véritable carrefour entre les professionnels et les amateurs, elle permet aux joueurs locaux de se mesurer à des joueurs d'envergure internationale.

Après une baisse en 2011, elle a retrouvé le niveau de fréquentation d'une manifestation internationale en 2012 avec 107 participants, notamment grâce à l'adoption de dates plus favorables.



**2012**



Viesturs MEIJERS  
2485, Lettonie

**2011**



Vladimir OKHOTNIK  
2455, France

**2010**



Aleksandr KARPATCHEV  
2476, Russie

**2009**



Cristina-Adela FOISOR  
2424, Roumanie

**2008**



Eduard FOMICHENKO  
2492, Russie

## **Le Grand Prix 35 des rapides**

---

Le Grand Prix des rapides a été mis en œuvre pour la première fois sur la saison 2010-2011. Il permet un classement des joueurs sur l'ensemble des opens de parties du département au cours de la saison.

Le Grand Prix 2013 aura pour la première fois six étapes :

- Domloup le 30 septembre 2012
- Betton le 7 octobre 2012
- Haute Bretagne le 14 avril 2013
- Vitré le 1er mai 2013
- Guichen le 9 mai 2013
- Liffré le 30 juin 2013





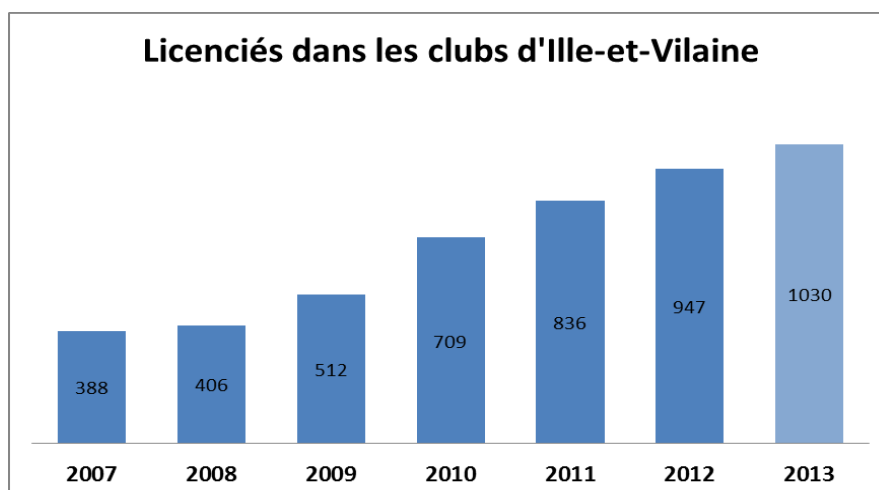
Depuis la mise en place du Grand Prix des rapides, on observe une augmentation très sensible du nombre des participants aux opens de parties rapides ; le Grand Prix des rapides, par une bonne communication auprès des licenciés est un catalyseur et permet à de nombreux joueurs de s'adonner au plaisir de la compétition.

# Résultats et perspectives 2013-2016

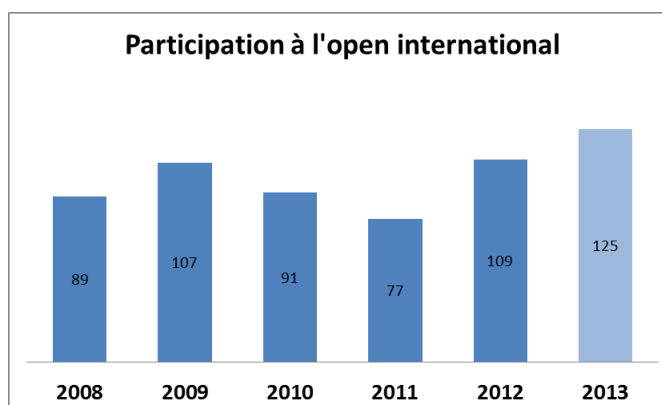
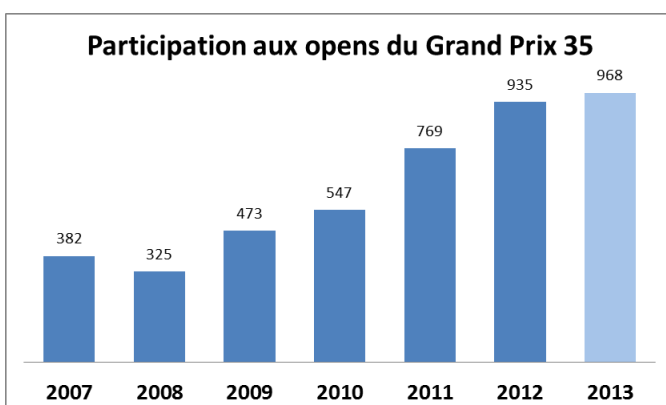
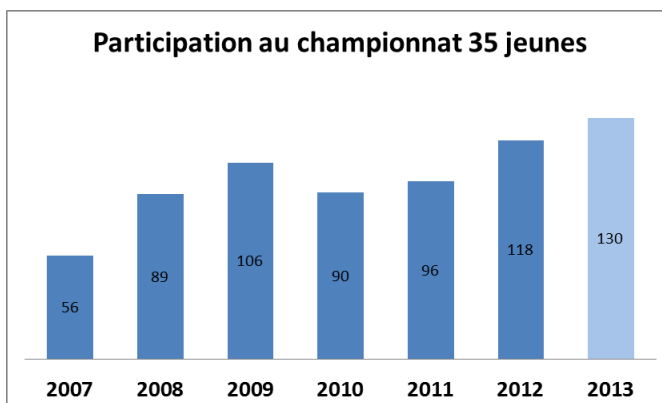
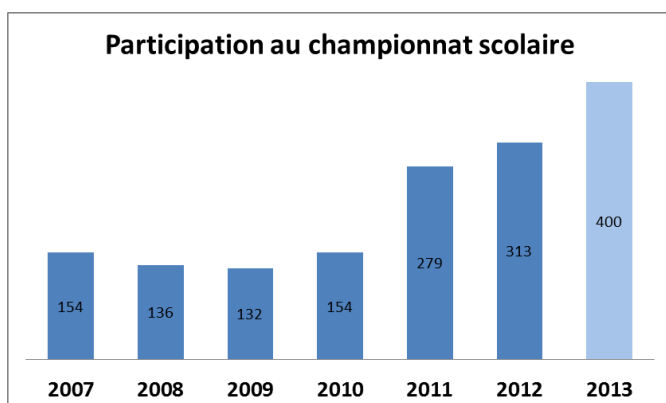
## Résultats quantitatifs

D'une manière schématique, on peut affirmer sans crainte que tous les indicateurs du Comité Départemental sont au vert.

Le principal résultat quantitatif est la spectaculaire augmentation du nombre de licenciés, qui a presque doublé sur l'olympiade :



Cette augmentation du nombre de licenciés s'accompagne logiquement d'une augmentation globale de la participation à toutes les compétitions organisées par le Comité Départemental ou les clubs du département :



## Résultats qualitatifs

---

La nouvelle équipe à la tête du Comité Départemental depuis 2010 a poursuivi la politique de développement engagée en 2009, en mettant l'accent sur quelques points clés :

- Priorité au développement des échecs en **milieu scolaire**
- Renforcement de la politique de **formation des jeunes**
- Accentuation de la **coopération entre les clubs** du département
- Soutien à la **création de nouveaux clubs et lieux de jeu**
- **Création de nouvelles compétitions** (Masters 35, Grand Prix 35 des rapides)
- Mise en place d'une vraie **politique de communication vers les licenciés**

## Perspectives 2013-2016

---

Compte tenu des résultats obtenus sur l'olympiade écoulée, le Comité Départemental se fixe comme cap de poursuivre les actions engagées, avec les mêmes indicateurs et en misant sur le savoir-faire acquis.

Il reste un effort de diffusion à réaliser, sur le plan géographique, afin de créer un maillage plus fin des clubs sur l'ensemble du département. Le Comité Départemental n'a actuellement pas les moyens humains de créer les clubs nécessaires à ce maillage ; il reste néanmoins attentif à toutes les initiatives en ce sens, et les soutient logistiquement et financièrement.

# Notes

---